

มาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสภายในหน่วยงาน  
แสดงการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส  
ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ  
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม  
อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์

รายงานการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

ของหน่วยงานภาครัฐ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม

อำเภอชนแดน จังหวัดเพชรบูรณ์

การวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ITA ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีคะแนน ๘๘.๐๗ คะแนน (ผ่าน) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) คะแนนรวม ๙๑.๑๘ คะแนน

แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) คะแนนรวม ๙๕.๔๘ คะแนน

แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) คะแนนรวม ๘๐.๒๔ คะแนน

| ตัวชี้วัด | รายละเอียดตัวชี้วัด         | คะแนน |
|-----------|-----------------------------|-------|
| ๑         | การปฏิบัติหน้าที่           | ๙๒.๙๖ |
| ๒         | การใช้งบประมาณ              | ๙๔.๔๔ |
| ๓         | การใช้อำนาจ                 | ๙๔.๒๖ |
| ๕         | การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ | ๘๒.๔๑ |
| ๕         | การแก้ปัญหาคาใจทางกฎหมาย    | ๙๑.๘๕ |
| ๖         | คุณภาพการดำเนินงาน          | ๙๗.๕๒ |
| ๗         | ประสิทธิภาพการสื่อสาร       | ๙๖.๙๔ |
| ๘         | การปรับปรุงการทำงาน         | ๙๑.๗๕ |
| ๙         | การเปิดเผยข้อมูล            | ๖๘.๘๑ |
| ๑๐        | การป้องกันการทุจริต         | ๙๑.๖๗ |

จากระดับผลการประเมิน ITA ในปี พ.ศ.๒๕๖๗ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีการปรับปรุงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อประชาชนผู้รับบริการมากขึ้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ของหน่วยงานได้รับการเผยแพร่ที่เว็บไซต์ของหน่วยงาน เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามหรือตรวจสอบการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม และลดโอกาสหรือความเสี่ยงที่จะมีบุคลากรในหน่วยงานทุจริตประพฤติมิชอบ

ดังนั้น เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีการปรับปรุงพัฒนาองค์กรให้มีความโปร่งใสและตอบสนองประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อนำไปสู่การกำหนดมาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสภายในหน่วยงานในการยกระดับผลการประเมิน ITA ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ โดยแบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น ๗ ประเด็นดังต่อไปนี้

การวิเคราะห์ผลการประเมิน ITA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ประเด็นที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

| ลำดับ | หัวข้อ                                            | เครื่องมือ<br>การประเมิน | ข้อคำถาม | คะแนน | ข้อบกพร่อง/ข้อแก้ไข/ปรับปรุง/<br>รักษาระดับ                                                                                      |
|-------|---------------------------------------------------|--------------------------|----------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑.    | กระบวนการปฏิบัติงานที่<br>โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ | IIT                      | ข้อ i๑   | ๘๗.๗๘ | ปรับปรุงอัปเดตข้อมูลให้แต่<br>ละส่วนงานทราบเสมอและ<br>ปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นในการ<br>ใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไป<br>ตามวัตถุประสงค์ |
|       |                                                   |                          | ข้อ i๒   | ๙๓.๘๙ |                                                                                                                                  |
|       |                                                   |                          | ข้อ i๓   | ๙๗.๒๒ |                                                                                                                                  |
|       |                                                   | OIT                      | ข้อ ๐๗   | ๑๐๐   | ปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นรักษา<br>ระดับคะแนนและคอย                                                                                  |
|       |                                                   |                          | ข้อ ๐๘   | ๐.๐๐  |                                                                                                                                  |
|       |                                                   |                          | ข้อ ๐๙   | ๑๐๐   | ปรับปรุงอัปเดตข้อมูลให้แต่<br>ละส่วนงานทราบเสมอ                                                                                  |
|       |                                                   |                          | ข้อ ๐๑๐  | ๕๐    |                                                                                                                                  |

วิเคราะห์

ประเด็น (๑) กระบวนการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

ประเด็น กระบวนการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม เลือกใช้การวิเคราะห์การประเมิน ITA ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ รูปแบบบรรยายเชิงพรรณนา โดยศึกษาวิเคราะห์ประเด็นกระบวนการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพพิจารณาจากข้อคำถาม i๑ เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานท่าน ปฏิบัติหรือให้บริการแก่บุคคลภายนอก เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลา มากน้อยเพียงใด

**ข้อเท็จจริงพบว่า** องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีผลคะแนนใน ตัวชี้วัดที่ ๑ ด้านการปฏิบัติหน้าที่ อยู่ที่ ๙๒.๙๖ คะแนน โดยประกอบด้วยข้อคำถามจำนวน ๖ ข้อคำถาม ตั้งแต่ ข้อ i๑ - ข้อ i๓ ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยรายข้ออยู่ที่ ๙๒.๐๐ ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวเกี่ยวกับการให้บริการและการใช้งบประมาณ ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากบริบทและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานจะพบว่าหน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม การปฏิบัติงานที่ดี ควรรักษามาตรฐานไว้และควรพัฒนาประสิทธิภาพของการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยผลการส่วนใหญ่ยังเชื่อมั่นและแสดงความไว้วางใจที่มีต่อการบริหารงานของผู้บริหารที่มุ่งสู่การน้อมกันและราบปรามการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในข้อดังกล่าวอยู่ในส่วนของกระบวนการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จึงกำหนดมาตรการในการยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำข้อมูลรายละเอียดการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน สอดคล้องกับ ข้อ ๐๗ - ๐๑๐ และจัดทำแผนยุทธศาสตร์และรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานประจำปีและการใช้จ่ายงบประมาณ และคู่มือแนวทางการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น

ประเด็นที่ ๒ การให้บริการและระบบ E-service

| ลำดับ | หัวข้อ                           | เครื่องมือ<br>การประเมิน | ข้อคำถาม | คะแนน | ข้อบกพร่อง/ข้อแก้ไข/ปรับปรุง/<br>รักษาระดับ                                                                                                                                      |
|-------|----------------------------------|--------------------------|----------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑.    | การให้บริการและระบบ<br>E-service | EIT                      | ข้อ e๑   | ๙๕.๐๐ | ปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นและ<br>พัฒนาระบบบริการออนไลน์<br>(E-service) ให้มีประสิทธิภาพ<br>และสามารถใช้งานได้จริง<br>เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่<br>ประชาชนในการเดินทางมา<br>รับบริการ |
|       |                                  |                          | ข้อ e๒   | ๙๘.๙๓ |                                                                                                                                                                                  |
|       |                                  |                          | ข้อ e๓   | ๙๘.๒๑ |                                                                                                                                                                                  |
|       |                                  |                          | ข้อ e๗   | ๙๘.๒๑ |                                                                                                                                                                                  |
|       |                                  |                          | ข้อ e๘   | ๙๘.๙๓ |                                                                                                                                                                                  |
|       |                                  |                          | ข้อ e๙   | ๘๐.๓๖ |                                                                                                                                                                                  |
|       |                                  | OIT                      | ข้อ ๐๑๑  | ๐.๐๐  | ปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นและ<br>คอยปรับปรุงอัปเดตข้อมูลให้แต่<br>ละส่วนงานทราบเสมอ                                                                                                  |
|       |                                  |                          | ข้อ ๐๑๒  | ๐.๐๐  |                                                                                                                                                                                  |
|       |                                  |                          | ข้อ ๐๑๓  | ๐.๐๐  |                                                                                                                                                                                  |
|       |                                  |                          | ข้อ ๐๒๕  | ๑๐๐   |                                                                                                                                                                                  |

วิเคราะห์

ประเด็น (๒) การให้บริการและระบบ E-service

ประเด็น การให้บริการและระบบ E-service

หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม เลือกใช้การวิเคราะห์การประเมิน ITA ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ รูปแบบบรรยายเชิงพรรณนา โดยศึกษาวิเคราะห์ประเด็นการให้บริการและระบบ E-service พิจารณาจากข้อคำถาม e๙ ท่านเคยใช้งานระบบการให้บริการออนไลน์ (E-service) ของหน่วยงานหรือไม่

**ข้อเท็จจริงพบว่า** องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีผลคะแนนในตัวชี้วัดด้านประสิทธิภาพการสื่อสาร อยู่ที่ ๘๐.๓๖ คะแนน โดยประกอบด้วยข้อคำถาม ตั้งแต่ ข้อ e๑ - ข้อ e๓ และ ข้อ e๗ - ข้อ e๙ ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยรายข้ออยู่ที่ ๒๕.๐๐ ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวเกี่ยวกับการให้บริการ ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากบริบทและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน จะพบว่าหน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีการปฏิบัติงานและการให้บริการที่ดีอยู่แล้วควรดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และควรพัฒนาระบบบริการออนไลน์ (E-service) เป็นงานบริการหลักของหน่วยงานและสามารถใช้งานได้จริงเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนในการเดินทางมารับบริการ

ดังนั้น หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จึงกำหนดมาตรการในการรักษาระดับการให้บริการ โดยการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าจากความต้องการที่หลากหลายของประชาชน ในทางปฏิบัติจำเป็นต้องอาศัยความเชี่ยวชาญของ ผู้ให้บริการในการแก้ไข การปรับปรุงคู่มือหรือแนวทางการปฏิบัติงาน การให้บริการสำหรับผู้รับบริการให้เหมาะสมและทันสมัย รวมทั้งพัฒนาระบบบริการออนไลน์ (E-service) เป็นงานบริการหลักของหน่วยงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน ดังนั้นผู้บริหารของหน่วยงานราชการจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องกระจายอำนาจให้กับข้าราชการผู้ให้บริการ ซึ่งเป็นผู้ที่มีปฏิสัมพันธ์ในการให้บริการกับประชาชน เพื่อให้ข้าราชการผู้ให้บริการสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนแต่ละคนที่แตกต่างกันในช่วงเวลาที่สำคัญ โดยประโยชน์ของการกระจายอำนาจให้กับข้าราชการผู้ให้บริการ คือ ๑) เป็นการสร้างความพึงพอใจให้กับข้าราชการผู้ให้บริการ ๒) เป็นการสร้างความพึงพอใจให้กับประชาชน

ประเด็นที่ ๓ ช่องทางและรูปแบบการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารภาครัฐ

## วิเคราะห์

ประเด็น ช่องทางและรูปแบบการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารภาครัฐ

หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม เลือกใช้การวิเคราะห์การประเมิน ITA ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ รูปแบบบรรยายเชิงพรรณนา โดยศึกษาวิเคราะห์ประเด็นช่องทางและรูปแบบการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารภาครัฐ พิจารณาจากข้อคำถาม ๔๔ หน่วยงานมีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายมากน้อยเพียงใด

**ข้อเท็จจริงพบว่า** องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีผลคะแนนในตัวชี้วัดด้านการเปิดเผยข้อมูล อยู่ที่ ๖๘.๘๑ คะแนน ๐๔ หน่วยงานมีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย มากน้อย เพียงใด อยู่ที่ ๑๐๐.๐๐ คะแนน ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวเกี่ยวกับเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากบริบทและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานจะพบว่าหน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม ที่ได้มีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ ควรมีการมอบหมายให้ส่วนงานภายในหน่วยงานรับผิดชอบการดูแลและพัฒนาศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ เช่น มอบหมายให้ส่วนประชาสัมพันธ์ของหน่วยงาน เป็นต้น ไม่ควรแบ่งกระจายออกไปตามส่วนงานต่าง ๆ และ ควรมอบหมายเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความเข้าใจในหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง สำหรับเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการนั้น ควรมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- (1) ศึกษาเปรียบเทียบและมีความรู้ความเข้าใจความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสิทธิการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชน
- (2) มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีจิตใจในการให้บริการ
- (3) สามารถประสานงานกับฝ่ายต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี
- (4) มีความสามารถในการจัดระบบแฟ้มข้อมูล หรือจัดทำดัชนีรายการข้อมูลข่าวสารของราชการ ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ได้
- (5) สามารถนำข้อมูลข่าวสารของราชการจากฝ่ายต่าง ๆ มาปรับปรุงข้อมูลข่าวสารให้เป็นปัจจุบัน
- (6) รู้จักและสามารถประยุกต์ใช้ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของราชการได้อย่างเหมาะสม
- (7) สามารถนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดเก็บรักษา และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของราชการได้
- (8) สามารถปฏิบัติหน้าที่ประจำศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการได้อย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จึงกำหนดมาตรการในการยกระดับ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ ช่องทาง Facebook สื่อสิ่งพิมพ์ และแอปพลิเคชัน LINE การประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย ในลักษณะของการนำเสนอข้อมูล ประกาศ คำสั่ง และเปิดให้แสดงความคิดเห็นได้โดยมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของการให้บริการ คือ ปัจจัยด้านระยะเวลา กระบวนการและขั้นตอนการให้บริการ ช่องทางการให้บริการ เจ้าหน้าที่ ผู้ให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก วัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยีงบประมาณ ลักษณะของข้อมูลข่าวสาร นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น และความสามารถในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของผู้รับสาร ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนาคุณภาพโดยการตรวจสอบและกลั่นกรองข้อมูล การวางแผนงาน การประสานงานการปรับเปลี่ยนขั้นตอนและกระบวนการทำงาน การเตรียมความพร้อมของเจ้าหน้าที่การส่งเสริมและพัฒนาทักษะความสามารถของเจ้าหน้าที่ การปรับปรุงและพัฒนาอุปกรณ์และเครื่องมือ และการสร้างความรู้ความเข้าใจที่ตรงกันในกระบวนการทำงาน ระหว่างผู้บริหารท้องถิ่น หัวหน้าส่วนราชการ และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สอดคล้องกับ ข้อ ๐๑ - ๐๖ ประเด็นที่ ๔ กระบวนการกำกับดูแลการใช้ทรัพย์สินของราชการ

| ลำดับ | หัวข้อ                                     | เครื่องมือ<br>การประเมิน | ข้อคำถาม | คะแนน | ข้อบกพร่อง/ข้อแก้ไข/<br>ปรับปรุง/ |
|-------|--------------------------------------------|--------------------------|----------|-------|-----------------------------------|
| ๔.    | กระบวนการกำกับดูแลการใช้ทรัพย์สินของราชการ | IIT                      | ข้อ ๑๐   | ๖๘.๓๓ | รักษาระดับคะแนนและคอย             |
|       |                                            |                          | ข้อ ๑๑   | ๙๒.๗๘ | ปรับปรุงอัปเดตข้อมูลให้แต่ละ      |
|       |                                            |                          | ข้อ ๑๒   | ๘๖.๑๑ | ส่วนงานทราบเสมอ                   |

## วิเคราะห์

### ประเด็น (๔) กระบวนการกำกับดูแลการใช้ทรัพย์สินของราชการ

ประเด็น กระบวนการกำกับดูแลการใช้ทรัพย์สินของราชการ

**ข้อเท็จจริงพบว่า** องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีผลคะแนนในตัวชี้วัดด้านกระบวนการกำกับดูแลการใช้ทรัพย์สินของราชการ อยู่ที่ ๘๒.๔๑ คะแนน โดยประกอบด้วยข้อคำถาม ตั้งแต่ ข้อ i๑๐ - ข้อ i๑๒ ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยรายข้ออยู่ที่ ๗๐.๔๑ ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวเกี่ยวกับการประเด็นกระบวนการกำกับดูแลการใช้ทรัพย์สินของราชการ ในหน่วยงานของท่าน มีเจ้าหน้าที่ ที่ขอยืมทรัพย์สินของราชการไปใช้อย่างถูกต้อง มากน้อยเพียงใด

**ข้อเท็จจริงพบว่า** องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีผลคะแนนในตัวชี้วัดด้านกระบวนการกำกับดูแลการใช้ทรัพย์สินของราชการ อยู่ที่ ๘๒.๔๑ คะแนน ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวเกี่ยวกับการใช้ทรัพย์สินของราชการที่ถูกต้องทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากบริบทและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานจะพบว่าหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม การรักษาและใช้ทรัพย์สินของทางราชการอย่างประหยัด และไม่เบียดบังทรัพย์สินของทางราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ และเจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จะต้องไม่ใช้ทรัพย์สินของทางราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น จนเป็นเหตุให้องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม เสียหายหรือเสียประโยชน์ เช่น การใช้วัสดุและเครื่องใช้สำนักงานต่าง ๆ ในเรื่องอื่นที่ไม่ใช่งานราชการ หรือนำกลับไปใช้เป็นการส่วนตัว เช่น กระดาษ ของจดหมาย เทปใส ที่เย็บกระดาษ โทรศัพท์ เครื่องคิดเลข กรรไกร ไม้บรรทัด ฯลฯ หรือการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ เครื่องถ่ายเอกสาร ในประโยชน์ส่วนตัว ไม่ใช่งานราชการ การใช้รถราชการในธุระส่วนตัวหรือผู้อื่น หรือออกนอกเส้นทางโดยไม่มีเหตุอันควร การใช้โทรศัพท์และโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อประโยชน์ส่วนตัว การใช้ไฟฟ้าและน้ำประปาเพื่อประโยชน์ส่วนตัวจนเกินสมควรการใช้บุคลากรให้ทำธุระส่วนตัวให้แทน ทั้งในและนอกเวลาราชการ

ดังนั้น หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จึงกำหนดมาตรการในการยกระดับการใช้ทรัพย์สินทางราชการ โดยการออกเป็นบทลงโทษโดยให้ผู้บริหารประกาศใช้หรือออกเป็นมาตรการในการใช้ทรัพย์สินทางราชการ การยืม หรือนำวัสดุไปใช้ในกิจการซึ่งมิใช่เพื่อประโยชน์ของทางราชการจะกระทำมิได้ ผู้ยืมวัสดุจะต้องนำวัสดุมาส่งคืนในสภาพที่ใช้การได้เรียบร้อย หากเกิดการชำรุดเสียหาย หรือใช้การไม่ได้ หรือสูญหายไป ให้ผู้ยืมจัดการซ่อมแซมแก้ไข ให้คงสภาพเดิมโดยเสียค่าใช้จ่ายของตนเอง หรือขอใช้เป็นวัสดุประเภท ชนิด ขนาด ลักษณะ และคุณภาพอย่างเดียวกัน หรือขอใช้เป็นเงินตามราคาที่เป็นอยู่ในขณะยืมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หากเป็นวัสดุประเภทใช้สิ้นเปลืองผู้ยืมจะต้องจัดหาวัสดุเป็นประเภท ชนิด และปริมาณเช่นเดียวกันส่งคืนให้หน่วยงานของรัฐผู้ให้ยืม

**ประเด็นที่ ๕ กระบวนการสร้างความโปร่งใสในการใช้งบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง**

| ลำดับ | หัวข้อ                                                                | เครื่องมือ<br>การประเมิน | ข้อคำถาม | คะแนน | ข้อบกพร่อง/ข้อแก้ไข/<br>ปรับปรุง/                                                                                                                                                                    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๕.    | กระบวนการสร้างความ<br>โปร่งใสในการใช้งบประมาณ<br>และการจัดซื้อจัดจ้าง | IIT                      | ข้อ i๔   | ๙๒.๗๘ | ควรรักษามาตรฐานไว้ และ<br>ปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นในการ<br>พัฒนาประสิทธิภาพของใช้<br>จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตาม<br>วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ มีความ<br>คุ้มค่า และเกิดประโยชน์<br>สูงสุดต่อประชาชนมากที่สุด |
|       |                                                                       |                          | ข้อ i๕   | ๙๒.๗๘ |                                                                                                                                                                                                      |
|       |                                                                       |                          | ข้อ i๖   | ๙๖.๑๑ |                                                                                                                                                                                                      |
|       |                                                                       | OIT                      | ข้อ ๐๑๔  | ๑๐๐   | ปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นรักษา<br>ระดับคะแนนและคอย<br>ปรับปรุงอัปเดตข้อมูลให้แต่ละ<br>ส่วนงานทราบเสมอ                                                                                                   |
|       |                                                                       |                          | ข้อ ๐๑๕  | ๑๐๐   |                                                                                                                                                                                                      |
|       |                                                                       |                          | ข้อ ๐๑๖  | ๐.๐๐  |                                                                                                                                                                                                      |
|       |                                                                       |                          | ข้อ ๐๑๗  | ๐.๐๐  |                                                                                                                                                                                                      |

**วิเคราะห์**

**ประเด็น (๕) กระบวนการสร้างความโปร่งใสในการใช้งบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง**

ประเด็น กระบวนการสร้างความโปร่งใสในการใช้งบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง

หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม เลือกใช้การวิเคราะห์การประเมิน ITA ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ รูปแบบบรรยายเชิงพรรณนา โดยศึกษาวิเคราะห์ประเด็นกระบวนการสร้างความโปร่งใสในการใช้งบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง พิจารณาจากข้อคำถาม i๕ หน่วยงานของท่าน มีเจ้าหน้าที่เบิกจ่ายเงินเป็นเท็จ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าวัสดุอุปกรณ์ หรือค่าเดินทาง ฯลฯ มากน้อยเพียงใด

**ข้อเท็จจริงพบว่า** องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีผลคะแนนในตัวชี้วัดด้านกระบวนการสร้างความโปร่งใสในการใช้งบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง อยู่ที่ ๗๕.๐๐ คะแนน แสดงให้เห็นว่า บุคลากรในหน่วยงานบางส่วนไม่มีการรับรู้ แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ของหน่วยงาน การใช้งบประมาณให้เป็นไปอย่างคุ้มค่าเหมาะสม การจัดซื้อจัดจ้าง/การจัดหาพัสดุ และการตรวจรับพัสดุ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่เอื้อประโยชน์ให้ผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งและการตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี หน่วยงานไม่ได้ใช้งบประมาณเพื่อประโยชน์ส่วนตัว กลุ่ม หรือพวกพ้อง ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณอันเป็นเท็จและควรพัฒนาประสิทธิภาพของการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จึงกำหนดมาตรการในการยกระดับกระบวนการสร้างความโปร่งใสในการใช้งบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง โดยจัดทำข้อมูลรายละเอียดแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของหน่วยงาน สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ ๙ ข้อ ๐๑๔ รายการจัดซื้อจัดจ้างหรือการจัดหาพัสดุ สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ ๙ ข้อ ๐๑๕ ประกาศต่างๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างหรือจัดหาพัสดุ สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ ๙ ข้อ ๐๑๖ ความก้าวหน้าในการจัดซื้อจัดจ้างหรือจัดหาพัสดุ สอดคล้องกับข้อที่ ๑๗ จัดทำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างหรือจัดหาพัสดุประจำปีของหน่วยงาน ให้บุคลากรในหน่วยงานทราบ และส่งเสริมให้บุคลากรในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการตรวจสอบโดยการจัดประชุมชี้แจง จัดทำหนังสือเวียน เผยแพร่บนเว็บไซต์หลักของหน่วยงานและแจ้งให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการรับรู้การใช้งบประมาณ เป็นต้น

**ประเด็นที่ ๖ กระบวนการควบคุม ตรวจสอบการใช้อำนาจและการบริหารงานบุคคล**

| ลำดับ | หัวข้อ                                                        | เครื่องมือ<br>การประเมิน | ข้อคำถาม | คะแนน | ข้อบกพร่อง/ข้อแก้ไข/<br>ปรับปรุง/ |
|-------|---------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|-------|-----------------------------------|
| ๖.    | กระบวนการควบคุม<br>ตรวจสอบการใช้อำนาจและ<br>การบริหารงานบุคคล | IIT                      | ข้อ i๗   | ๘๙.๔๔ | รักษาระดับคะแนนและคอย             |
|       |                                                               |                          | ข้อ i๘   | ๙๓.๓๓ | ปรับปรุงอัปเดตข้อมูลให้แต่ละ      |
|       |                                                               |                          | ข้อ i๙   | ๑๐๐   | ส่วนงานทราบเสมอ                   |
|       |                                                               | OIT                      | ข้อ ๐๑๘  | ๐.๐๐  | ปรับปรุง/รักษาระดับคะแนน          |
|       |                                                               |                          | ข้อ ๐๑๙  | ๑๐๐   | และคอยปรับปรุงอัปเดต              |
|       |                                                               |                          | ข้อ ๐๒๐  | ๑๐๐   | ข้อมูลให้แต่ละส่วนงานทราบ         |
|       |                                                               |                          | ข้อ ๐๒๑  | ๑๐๐   | เสมอ                              |
|       |                                                               |                          |          |       |                                   |

**วิเคราะห์**

**ประเด็น (๖) กระบวนการควบคุมตรวจสอบการใช้อำนาจและการบริหารงานบุคคล**

ประเด็น กระบวนการควบคุมตรวจสอบการใช้อำนาจและการบริหารงานบุคคล

หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม เลือกลงใช้การวิเคราะห์การประเมิน ๑๗๗\ ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ รูปแบบบรรยายเชิงพรรณนา โดยศึกษาวิเคราะห์ประเด็นกระบวนการสร้างความโปร่งใสในการใช้อำนาจและการบริหารงานบุคคล พิจารณาจากข้อคำถาม ๑๙ การบริหารงานบุคคลในหน่วยงานของท่าน มีการให้หรือรับสินบน เพื่อแลกกับการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนตำแหน่งหรือไม่

**ข้อเท็จจริงพบว่า** องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีผลคะแนนในตัวชี้วัดด้านการใช้อำนาจ อยู่ที่ ๗๕.๐๐คะแนน แสดงให้เห็นว่าผู้บังคับบัญชามอบหมายงานเป็นธรรมไม่ได้สั่งการให้ทำธุรส่วนตัวหรือการให้ทำในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง หรือมีความเสี่ยงต่อการทุจริต การประเมินการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗เป็นไปตามประกาศหลักเกณฑ์กำหนด ตามกระบวนการ ขั้นตอน ตามตัวชี้วัดของการประเมินการปฏิบัติราชการ และการตรวจสอบ การทำงาน เพื่อป้องกันการทุจริต มีการทบทวนนโยบายหรือมาตรการป้องกันการทุจริตในหน่วยงาน หน่วยงานมี การแก้ปัญหาระดับการทุจริตและควรรักษามาตรฐานไว้ และควรพัฒนาประสิทธิภาพของการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จึงกำหนดมาตรการในการยกระดับ การใช้อำนาจโดยนำหลักการประเมินตนเอง (Self-Assessment) มาปรับใช้เพื่อให้ทราบจุดแข็ง และโอกาสในการปรับปรุง (Opportunity for Improvement : OFI) พร้อมปรับปรุงกระบวนการตามมาตรฐานการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีธรรมาภิบาล ภายใต้ตัวชี้วัดที่กำหนด และนำแนวคิดที่ใช้ในการยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ยึดกรอบแนวคิดหลักสำคัญ ๓ ประการ คือ (๑) Systematic ความเป็นระบบของกระบวนการ ที่ทำให้การดำเนินการนั้นเป็นไปได้อย่างชัดเจน สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร (๒) Sustainable การแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น มุ่งเน้นการนำกระบวนการที่วางไว้อย่างเป็นระบบไปสู่การปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทัวถึง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กร และ (๓) Measurable การกำหนดตัวชี้วัดเพื่อให้ได้คำตอบ การควบคุม ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน สอดคล้องกับ ข้อ ๐๑๘ - ๐๒๑

ประเด็นที่ ๗ กลไกและมาตรการในการแก้ไขและป้องกันการทุจริตภายในหน่วยงาน

| ลำดับ | หัวข้อ                                                           | เครื่องมือ<br>การประเมิน | ข้อคำถาม | คะแนน | ข้อบกพร่อง/ข้อแก้ไข/<br>ปรับปรุง/ |
|-------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|-------|-----------------------------------|
| ๗.    | กลไกและมาตรการในการ<br>แก้ไขและป้องกันการทุจริต<br>ภายในหน่วยงาน | IIT                      | ข้อ i๑๓  | ๙๒.๗๘ | รักษาระดับคะแนนและคอย             |
|       |                                                                  |                          | ข้อ i๑๔  | ๙๑.๑๑ | ปรับปรุงอัปเดตข้อมูลให้แต่ละ      |
|       |                                                                  |                          | ข้อ i๑๕  | ๙๑.๖๗ | ส่วนงานทราบเสมอ                   |
|       |                                                                  | OIT                      | ข้อ ๐๒๒  | ๑๐๐   | ควรรักษามาตรฐานไว้ และ            |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๒๓  | ๑๐๐   | ปรับปรุงคะแนนให้ดีขึ้นโดย         |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๒๔  | ๑๐๐   | การนำผลการประเมิน ๑๗๔             |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๒๖  | ๑๐๐   | มาวิเคราะห์ผลในการป้องกัน         |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๒๗  | ๐.๐๐  | การทุจริตของหน่วยงาน โดย          |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๒๘  | ๑๐๐   | จัดทำมาตรการป้องกันและมี          |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๒๙  | ๑๐๐   | ระบบการติดตามตรวจสอบ              |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๓๐  | ๑๐๐   | พฤติกรรมกรรมการทุจริตอย่าง        |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๓๑  | ๑๐๐   | ชัดเจน และเปิดเผย รวมทั้ง         |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๓๒  | ๑๐๐   | นำผลการประเมิน ๑๗๔ไป              |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๓๓  | ๑๐๐   | ปรับปรุงการทำงาน                  |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๓๔  | ๑๐๐   |                                   |
|       |                                                                  |                          | ข้อ ๐๓๕  | ๑๐๐   |                                   |

### วิเคราะห์

#### ประเด็น (๗) กลไกและมาตรการในการแก้ไขและป้องกันการทุจริตภายในหน่วยงาน

ประเด็น กลไกและมาตรการในการแก้ไขและป้องกันการทุจริตภายในหน่วยงาน

หน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม เลือกใช้การวิเคราะห์การประเมิน ITA ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ รูปแบบบรรยายเชิงพรรณนา โดยศึกษาวิเคราะห์ประเด็นกลไกและมาตรการในการแก้ไขและป้องกันการทุจริตภายในหน่วยงาน พิจารณาจากข้อคำถาม i๑๓ ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบ มากน้อยเพียงใด

**ข้อเท็จจริงพบว่า** องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม มีผลคะแนนในตัวชี้วัดด้านการป้องกันการทุจริตอยู่ที่ ๑๐๐.๐๐ คะแนน สอดคล้องกับ ข้อ ๐๒๒ - ๐๒๔ และข้อ ๐๒๖ - ๐๓๕ ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวเกี่ยวกับการมีช่องทางที่สามารถแจ้ง ให้ข้อมูล หรือร้องเรียน ในกรณีที่พบว่ามีเจ้าหน้าที่มีการเรียกรับสินบนหรือทุจริตต่อหน้าที่ ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากบริบทและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานจะพบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม ได้มีการปรับปรุงให้มีช่องทางที่ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจสามารถแจ้งข้อมูล หรือร้องเรียน ในกรณีที่พบว่ามีเจ้าหน้าที่มีการเรียกรับสินบนหรือทุจริตต่อหน้าที่ มีแนวทางปฏิบัติการจัดการเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ มีการเก็บข้อมูลสถิติเรื่องร้องเรียนการทุจริต มีการประกาศเจตนารมณ์นโยบาย No Gift Policy จากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมในหน่วยงานในเรื่องการไม่รับของขวัญของกำนัลจากการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดทำแผนป้องกันการทุจริตในหน่วยงาน เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้ามมีการปรับปรุงองค์กรให้มีความโปร่งใสมากขึ้น

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม จึงกำหนดมาตรการในการแก้ไขและป้องกันการทุจริตภายในหน่วยงานโดยยึดระเบียบปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งหลักการมีส่วนร่วมของประชาชน จึงควรดำเนินการดังนี้

- 1) การปฏิบัติหน้าที่ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอน ระยะเวลาและผู้รับผิดชอบในการให้บริการอย่างชัดเจนสร้างระบบการประเมินประสิทธิภาพการให้บริการของผู้มาติดต่อรับบริการ จนผู้ให้บริการได้โดยง่าย สะดวกและเป็นไปตามหลักการปกปิดความลับของผู้ให้ข้อมูล รวมทั้งกำหนดมาตรการบริหารงานบุคคลและการพิจารณาให้คุณให้โทษตามหลักคุณธรรมและความสามารถ
- 2) การใช้งบประมาณ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณแผนการจัดซื้อจัดจ้างหรือการจัดหาพัสดุ รวมถึงกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณโดยเปิดเผยและพร้อมรับการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน ตลอดจนการจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างสม่ำเสมอการใช้อำนาจของผู้บริหารด้านการบริหารงานบุคคล จัดทำรายละเอียดของตำแหน่งงาน job description และเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเปิดเผย รวมทั้งการเปิดรับฟังความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
- 3) การใช้ทรัพย์สินของราชการ จัดทำคู่มือและระเบียบการใช้ทรัพย์สินของราชการ สร้างระบบการกำกับดูแลและติดตามตรวจสอบการยืม - คืนและการลงโทษอย่างเคร่งครัด
- 4) มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนร้องทุกข์ เช่น เว็บไซต์สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม Facebook องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม โทรศัพท์สำนักงาน ๐-๕๖๗๖-๗๒๗๐
- 5) การแก้ไขปัญหาการทุจริตมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของส่วนรวม มีจิตสาธารณะและพร้อมให้บริการประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยจัดทำมาตรการการป้องกันและมีระบบการติดตามตรวจสอบพฤติกรรมทุจริตอย่างชัดเจนและเปิดเผยรวมทั้งการเปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและการติดตามตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานได้โดยง่ายและสะดวก ที่สำคัญต้องมีการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของบุคลากรผู้ดูแลเว็บไซต์ของหน่วยงานในการปรับปรุงระบบให้ทันสมัยและมีการติดต่อสื่อสารผ่านเว็บไซต์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบช่องทางแจ้ง ให้ข้อมูล หรือร้องเรียน ในกรณีที่มีเจ้าหน้าที่มีการเรียกรับสินบนหรือทุจริตต่อหน้าที่

ส่วนที่ ๒ การนำผลการวิเคราะห์แต่ละประเด็นไปสู่การปฏิบัติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| หัวข้อ                                            | มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบ/ผู้ที่เกี่ยวข้อง | ขั้นตอน/วิธีปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ระยะเวลาดำเนินงาน               |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| ๑. กระบวนการปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิ ภาพ | “ จัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานหรือการให้บริการที่กำหนดผู้รับผิดชอบขั้นตอนและระยะเวลาให้ชัดเจนและเผยแพร่คู่มือ/แนว ทางดังกล่าวให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ ทราบและยึดถือปฏิบัติสร้างระบบการ ประเมิน ประสิทธิภาพการให้บริการของผู้มาติดต่อรับ บริการ ณ จุดให้บริการได้ โดยง่ายรวมทั้ง กำหนดมาตรการบริหารงานบุคคลและการ พิจารณาให้คุณให้โทษตามหลักคุณธรรมและ ความสามารถ | สำนักปลัด                     | รายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการ<br>1.จัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานหรือการให้ บริการที่กำหนดผู้รับผิดชอบขั้นตอนและระยะ เวลาให้ชัดเจน<br>2. แจ้งเวียนให้บุคลากรภายในได้รับทราบ<br>3.เผยแพร่จัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานลง ใน ช่องทางการติดต่อภายในหน่วยงานทุกชนิด ยกตัวอย่างเช่น เว็บไซต์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |
|                                                   | “ จัดประชุมประจำเดือนเพื่อสร้างกระบวนการ บริกษาหารือระหว่างผู้บริหารและบุคลากร เพื่อ ร่วมกันทบทวนปัญหาและอุปสรรคใน การ ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ                                                                                                                                                                                                                        | สำนักปลัด                     | 1. จัดประชุมเพื่อสร้างกระบวนการปฏิบัติงาน อย่าง เป็นระบบในหน่วยงาน<br>2. นำปัญหาข้อเสนอแนะที่ได้แจ้งเวียนให้ บุคลากร ภายในได้รับทราบ                                                                                                                                                                                  | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |
|                                                   | “ ส่งเสริมให้ผู้รับบริการและประชาชนทั่วไปมี ส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือให้คาแนะ นาในการพัฒนาและปรับปรุง คุณภาพและ มาตรฐานการให้บริการ                                                                                                                                                                                                                            | สำนักปลัด                     | 1. จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจในการ บริการของหน่วยงาน<br>2. เพิ่มช่องทางการแสดงความคิดเห็น /ข้อเสนอแนะ ในช่องทางการติดต่อทุกชนิด                                                                                                                                                                                       | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |

| หัวข้อ                                                        | มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ<br>/ผู้ที่เกี่ยวข้อง | ขั้นตอน/วิธีปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ระยะเวลาดำเนินงาน               |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| ๒.การให้บริการและระบบ E-Service                               | “ จัดให้มีการให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์ (E-Service)และทำการการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านระบบ (E-Service)ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ                                                                     | เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์          | 1. ผู้บริหารกำหนดผู้รับผิดชอบ<br>2. จัดทำช่องทาง (E-Service)ให้มีขั้นตอนการวิธีการใช้งานที่สะดวก เข้าใจง่าย สามารถตอบสนองความต้องการแก่ผู้มารับบริการ<br>3. ทำสื่อประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านระบบ (E-Service)ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น แผ่นพับ อินโฟกราฟฟิก ประชาสัมพันธ์ในเพจเฟซบุ๊ก หรือเว็บไซต์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |
| ๓. ช่องทางและรูปแบบการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารภาครัฐ | “ พัฒนาวิธีการเข้าถึงช่องทางในการประชาสัมพันธ์ให้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ(สะดวก/รวดเร็ว/ ตอบสนองในการไข และส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องมีการเพิ่มพูนทักษะและความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่าง           | เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์          | 1. จัดทำโครงการอบรมแก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องภายในหน่วยงาน<br>2. ติดต่อวิทยากรเพื่อนำมาอบรมแก่เจ้าหน้าที่<br>3. ติดตามความก้าวหน้า การดำเนินงาน และรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ                                                                                                                                                      | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |
| ๔. กระบวนการกำกับดูแลการใช้ทรัพย์สินของราชการ                 | “ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสร้างการรับรู้แผนการจัดซื้อจัดจ้างหรือแผนการจัดหาวัสดุ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ รวมถึงการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างเปิดเผยและพร้อมรับการตรวจสอบทุกภาคส่วน ตลอดจนการจัดทำรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ | งานพัสดุ/<br>กองคลัง              | 1. จัดทำคำสั่งมอบหมายหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการจัดทำแผนการดังกล่าว<br>2. ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับแผน การใช้จ่ายงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีผ่านทางช่องทางการติดต่อของสำนักงานและปรับปรุงข้อมูลอยู่เสมอเพื่อให้ประชาชนได้ทราบ                                                                    | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |

| หัวข้อ                                                            | มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                            | ผู้รับผิดชอบ/ผู้ที่เกี่ยวข้อง | ขั้นตอน/วิธีปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ระยะเวลาดำเนินงาน                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| ๕. กระบวนการสร้างความโปร่งใสในการใช้ งบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง | “ ประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจให้บุคลากรภายในหน่วยงานทราบโดยทั่วกัน และเปิดโอกาสให้บุคลากรเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำงบประมาณ -จัดทำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นปัจจุบัน           | งานพัสดุ/<br>กองคลัง          | 1.จัดประชุมชี้แจงข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณ<br>แผนการจัดซื้อจัดจ้าง<br>2.รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างหรือจัดหาพัสดุให้ผู้บริหารทราบทุกเดือนสม่ำเสมอ<br>3.ประกาศเผยแพร่แผนและผลการจัดซื้อจัดจ้างหรือแผนจัดหาพัสดุทางเว็บไซต์หน่วยงานหรือ สื่อ                                                                                                                                                                                                         | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ -<br>๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |
| ๖. กระบวนการควบคุมตรวจสอบการใช้อำนาจ และการบริหารงานบุคคล         | “ ประชาสัมพันธ์บุคลากรให้ทราบข้อมูลรายละเอียดของตำแหน่งงาน(job description) และเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งเปิดรับฟังความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน | สำนักปลัด                     | ๑.จัดทำและดำเนินการตามนโยบายหรือแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลเช่นการสรรหาและบรรจุแต่งตั้งข้าราชการแทนตำแหน่งว่างการปรับปรุง การกำหนดตำแหน่งการทบทวนภารกิจรวมถึงดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรและหลักเกณฑ์การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม /ทุนการศึกษา<br>๒.กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน งาน<br>รายบุคคลที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน ขององค์กร<br>๓.แจ้งเวียนให้บุคลากรทราบข้อมูลรายละเอียด ของ<br>ตำแหน่งงานและเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ -<br>๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |

| หัวข้อ                                                      | มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ผู้รับผิดชอบ/ผู้ที่เกี่ยวข้อง | ขั้นตอน/วิธีปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ระยะเวลาดำเนินงาน               |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| ๗. กลไกและมาตรการในการแก้ไขและป้องกันการทุจริตภายในหน่วยงาน | <p>■จัดทำมาตรการป้องกันและมีระบบการติดตามตรวจสอบพฤติกรรมกรรมการทุจริตอย่างชัดเจน และเปิดเผย รวมทั้งนำผลการประเมิน ITA ไปปรับปรุงการทำงาน' จัดทำข้อมูลกิจกรรม/โครงการ ให้ครบถ้วนและสอดคล้องตามมาตรการ' จัดทำมาตรการดำเนินการจัดการความเสี่ยงการทุจริตประจำปี</p> <p>■จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนเรื่องจริยธรรม</p> | สำนักปลัด                     | <p>1.ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงการทุจริต พร้อมกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต ภายในหน่วยงานพร้อมเผยแพร่ให้บุคลากรภายในรับทราบ และถือเป็นแนวปฏิบัติ</p> <p>2.นำผลการวิเคราะห์ ITA\ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p>3.แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนเรื่องจริยธรรม และจัดทำมาตรฐานทางจริยธรรม และ Dos &amp; Don'ts เพื่อเผยแพร่ให้บุคลากรภายในรับทราบ และถือเป็นแนวปฏิบัติ</p> <p>4.จัดกิจกรรม/โครงการฝึกอบรมสอดแทรกสาระด้านจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ</p> | ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘ |

ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์ข้อจำกัดของหน่วยงานในการดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

- ๑. ข้อจำกัดด้านบุคลากร ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ จำนวนบุคลากร ความรู้ ทักษะคติ ความรับผิดชอบ...
- ๒. ข้อจำกัดด้านงบประมาณ งบประมาณมีไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ...
- ๓. ข้อจำกัดด้านเทคโนโลยี...บุคลากรยังไม่สนใจในเรื่องเทคโนโลยีและประชาชนบางกลุ่มเช่นผู้สูงอายุไม่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยี...
- ๔. ข้อจำกัดด้านสภาพพื้นที่ .....
- ๕. ข้อจำกัดด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม การดำรงชีวิตของคนในพื้นที่.....- .....